

对外投资合作重点国别（地区）

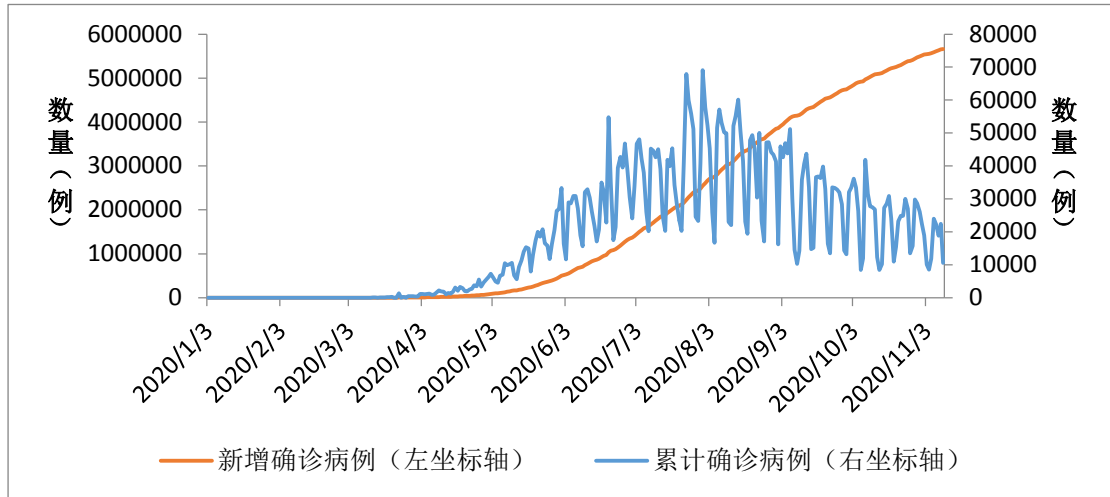
新冠肺炎疫情应对指南

巴西

1. 巴西疫情发展基本情况

1.1 最新疫情发展情况

2020年1月28日，巴西健康部首次发现疑似新冠肺炎换证病例。2月25日，巴西确诊首例新冠肺炎感染案例。5月3日，巴西确诊病例数量超过10万例。5月9日，巴西死亡病例数量超过1万例。5月31日，巴西确诊病例数量超过50万例。6月19日，巴西确诊病例数量超过100万例；死亡人数已接近4.9万人。7月17日，巴西确诊病例数量超过200万例。7月30日，巴西总统博索纳罗确诊感染新冠肺炎。8月8日，巴西确诊病例数量超过300万例，死亡人数超过10万人。截至2020年8月，巴西已确诊的病例数量居世界第二位，仅次于美国。截至北京时间11月10日，巴西累计确诊566.4万人，累计死亡16.2万人。



1.2 预计未来发展趋势

2020年3月20日，意大利专家警告说，巴西的疫情增长情况可能与欧洲疫情发展趋势相近。截至当地时间8月30日，巴西单日新增新冠肺炎确诊病例1.6万例，累计确诊386.2万例，新增死亡病例366例，累计死亡12.1万例，累计治愈303.2万例。其中，巴西最大城市、疫情严重的圣保罗市市政府公布的截至8月15日的新冠病毒检测结果显示，该市18岁至34岁年龄组的人群感染率最高，达到17.7%。主要原因是，年轻人需要频繁外出工作和进行社交活动，被感染的风险相对较高。据统计，2020年巴西国内仅有帕拉州、里约热内卢州、南里奥格兰德州、圣卡塔琳娜州和圣保罗州这五个州计划复课，但是否能够顺利复课仍取决于新冠肺炎疫情的缓和程度。随着巴西政府管控力度进一步加强，预计未来一段时期巴西疫情蔓延形势有可能得到有效控制。

1.3 疫情对当地经济的总体影响

2020年上半年，受新冠肺炎疫情影响，巴西经济活动减少。一季度GDP下降1.5%，制造业、零售业和服务业均出现两位数下降，其中制造业降幅超过20%。2020年第一季度，巴西外贸顺差61.35亿美元，同比下降32%，出口500.95亿美元，同比下降3.7%。二季度，巴西GDP下降9.7%，工业下降12.3%，农业增长0.4%。同时，家庭消费下降12.5%，政府消费下降8.8%，投资下降15.4%。二季度，巴西贸易顺差174.04亿美元，同比增长5.34%，出口528.57亿美元，同比下降9.1%。巴西国库司数据显示，4月份国外投资占联邦公共债务(DPF)的比重为9.36%，为2009年12月以来最低。受新冠肺炎疫情影响，巴西公共支出增加，公共债务余额占GDP比重不断增加。巴西经济部国库司6月预测，到2020年底巴西公共账户赤字可能达到7000亿雷亚尔，公共债务占GDP的比重可能由2019年年底的76%增长至93.5%。2020年6月巴西申请破产企业数量较5月增长28.9%，较2019年同期增长87.1%。同期申请破产保护的企业增加82.2%，较上年同期增长44.6%。巴西中央银行数据显示，2019年5月至2020年5月的12个月中，国际投资者从巴西金融市场撤资509亿美元。2020年前5个月，累计撤资336亿美元。国际货币基金组织在2020年6月《世界经济展望报告》中预计，2020年巴西经济将萎缩9.1%，巴西中央银行随后修正2020年经济增长预期，从增速为零下调至萎缩6.4%，9月25日，巴西央行将2020年巴西GDP降幅下调至负5%，根据世界银行10月初报告显示，2020年巴西GDP将负增长5.4%。从具体行业看，

巴西中央银行预计2020年工业大幅萎缩8.5%，服务业萎缩5.3%。巴西国家地理统计局调查显示，2020年6月上半月巴西有130万家企业暂停运营或关闭，其中71.6万家企业将无法恢复营业；该机构10月9日发布最新信息显示，巴西全国消费价格指数再次上涨，9月份涨幅0.64%，是2003年以来最高的月度指数。巴西全国工业协会调查显示，71%受访民众表示在疫情期间节约生活开支，较5月时的74%略微下降。此外，71%受访者担心失去工作，较5月时的77%有所下降。

从收入方面看，新冠肺炎疫情引发的健康危机对巴西社会经济产生了负面影响，部分民众收入有所减少。其中，对于需要抚养儿童或青少年的巴西家庭来讲，产生的负面影响更加强烈。巴西民调机构IBOPE数据显示，在2020年7月3日至18日进行了1516次电话访谈，了解疫情给儿童和青少年带来的影响。在访谈中，55%的受访者表示，访谈前一个月的家庭收入有所下降。相比之下，对于有未成年人成员的受访家庭来说，该比例高达63%。

从就业方面看，根据巴西经济部所属的地理和统计研究院(IBGE)2020年8月20日公布的调查数据显示，2020年巴西新冠肺炎疫情最严重的5月至7月间，失业率增长了20.9%。这三个月中190万人失去了此前的临时工作。在隔离期间42.6%的职工离开工作岗位，320万人为无薪离职。截至7月底巴西全国失业人口为1220万，比5月增加了210万人，失业率从6月份的12.4%，上升到7月份的13.1%。仅在7月，320万人在被解职时没有得到任何离职补偿，占当月失业人数的32.4%。6月份这一比例更是高达48.4%。同时，巴西全国就

业率在这三个月中下降了3.5%，从5月份的8440万人下降到7月份的8140万人。7月份3020万个巴西家庭获得了疫情期间政府发放的紧急救济金，占巴西家庭总数的44.1%。

从国际收支方面看，新冠肺炎疫情爆发后，巴西货币急剧贬值。巴西雷亚尔于2020年1月下旬开始贬值。5月下旬和6月初，巴西货币大幅走强。实际有效贬值则较为有限（4月份相对于2019年12月为21%），因为巴西的许多贸易伙伴对美元也经历了名义贬值。巴西的外债很低，大部分在企业部门，疫情对于巴西主权债务影响相对有限。

从具体行业表现来看，农业方面，据美国农业部预测，2020-2021年度，巴西大豆预计播种面积3850万公顷，同比增长4%；实现产量1.3亿吨，同比增长6%；出口8400万吨。年度预产大豆已销售45%，同比增长20%。新冠病毒大流行引发巴西经济大幅下滑，导致巴西货币雷亚尔大幅贬值，巴西国内大豆价格上涨至历史最高点。豆农在本年度取得了丰厚利润，预计将在新年度加大投资力度。在大豆产值增长的带动下，巴西2020年农业总产值预计增长2—3%。餐饮业方面，巴西全国餐饮企业协会7月调查数据显示，巴西有22%的餐饮企业拥有者表示，在新冠肺炎疫情之后将无法继续维持经营，大约20万家餐饮企业因疫情影响而出现经营困难。与6月进行的调查结果相比，人们的悲观情绪有所增加，当时只有15%的受访者认为他们无法抵抗疫情带来的经济影响。

1.4 疫情对当地跨境经贸活动的影响

巴西全国工业联合会(CNI)调查显示,新冠肺炎疫情对巴西57%从事出口业务的企业产生负面影响,32%的出口企业未出现负面影响,而8%出口量有所增长。巴西经济部数据显示,2020年6月巴西贸易顺差达74.63亿美元,同比增长25.6%,创历史新高。同时,贸易规模有所缩小,进口额104.49亿美元,同比下降27.4%,出口额179.12亿美元,同比下降12%。巴西经济部当地时间8月3日公布的数据显示,2020年7月,巴西外贸实现顺差80.6亿美元,高于2019年同期的23.91亿美元,创1989年开始该项统计以来的最高单月贸易顺差纪录。根据巴西海关统计,截至2020年9月,巴西1-9月贸易总额2708.58亿美元,同比下降9.98%;贸易顺差421.89亿美元,同比增长25.13%。巴西经济部称,这主要得益于亚洲国家对巴西矿产品和农产品的需求增加,以及巴西货币雷亚尔兑美元贬值的推动。以铁矿石为代表的大宗商品是巴西出口重要产品之一,根据巴西发展、工业和外贸部发布的信息,2020年7月,巴西铁矿石出口量为3411万吨,与2019年同期相比下降了0.3%。巴西7月份的铁矿石出口总额为23.9亿美元,同比下降6.6%。7月份,巴西钢铁半成品出口量为661316公吨,同比下降9.7%,出口额为2.36亿美元,同比下降36.9%。同时,当月巴西扁钢出口总量为10万吨,同比增长8.9%,出口额5936万美元,较2019年7月水平下降12%。

巴西是中国主要的大豆进口来源国,根据巴西植物油产业协会发布的数据,中国是巴西大豆的最大进口国,巴西2019年出口的7400

万吨大豆中，有5800万吨出口到中国。虽然新冠肺炎疫情导致全球贸易不振，但巴西对中国大豆出口在2020年屡创新高。巴西农业部公布的数据显示，2020年1月至7月，巴西大豆全球出口近7000万吨，同比增长36.3%，其中对中国出口5050万吨。2020年1-9月，巴西累计对华出口大豆5766万吨，同比增加26%，对华大豆出口额198亿美元，同比增长23.5%。巴西《环球农村》杂志称，巴西在2019-2020年度共生产大豆1.248亿吨，占全球产量的36%。目前，已出售95%，接近售罄。美国以9700万吨排在第二，占全球的29%，阿根廷则为4900万吨。

巴西中央银行数据显示，在2020年5月之前的12个月中，外国资本从巴西的股市、投资基金和固定收益国债上一共撤资509亿美元，其中2020年前5个月共撤资336亿美元，同比增长2.47倍。由于新冠肺炎疫情，拉美各国关闭边境，削减航班，经济滑坡，导致近来美元兑巴西雷亚尔的汇率大幅攀升，巴西人在国外消费水平在2020年5月份仅为2亿美元，比2019年同期的14.71亿美元，下降了86.4%，为2004年以来的最低水平。

1.5 疫情对当地治安和社会秩序的影响

2020年5月15日，巴西第二大城市里约热内卢（Rio de Janeiro）的Complexo do Alemão贫民窟，警方与犯罪团伙交火，共造成至少10人死亡，另有1名警察受伤。随后，该行动引发当地社区抗议，指责警方在拥挤的贫民窟继续展开大规模行动，加剧新冠病毒传播风险。

5月13日，巴西里约州议会通过在里约州92个自治市强制佩戴口罩的法案。5月8日，巴西圣保罗州（São Paulo）州长和里约州州长宣布，将隔离和社会疏远措施延长至5月31日。当前，巴西政局趋于稳定，总体属安全可控。但全国多地治安问题持续堪忧，尤其是里约热内卢、圣保罗等中心城市；贫民窟（favela）附近犯罪率较高，抢劫、盗窃案频发，针对中国公民的暴力抢劫案也时有发生。新任总统雅伊尔-博索纳罗（Jair Bolsonaro）提议的社会保障、养老金、教育等改革方案已引发系列抗议示威。截至5月下旬，巴西新冠肺炎疫情日益恶化，全国多州卫生系统面临严峻挑战。4月末，巴西民调机构Datafolha公布巴西政府抗疫表现的民调数据显示，总统博索纳罗仅得33%的支持率；9月底，民调机构IBOPE发布最新民调结果显示，博索纳罗的支持率40%，为就任以来最高，认可博索纳罗执政方式的民众比例50%，博索纳罗政府公信力46%，反对率29%。而高达45%的民众支持对博索纳罗进行弹劾。目前，巴西主要风险包括：公共卫生安全风险、社会治安风险、潜在政治稳定性风险、自然灾害风险、工会组织运动风险、示威冲突风险等。

在对华态度方面，巴西对华关系正在逐步改善。巴西总统博索纳罗于2019年10月24日至26日对中国进行国事访问。在此期间，中巴两国共签署了8项合作协议。新冠肺炎疫情期间，两国关系保持平稳。巴西总统博索纳罗之子、巴西众议员爱德华多2020年3月18日在社交平台发布指责中国的言论，称新冠肺炎疫情危机的罪魁祸首是中国。针对这一不当言论，巴西总统、参众议长、两位前总统、10多名州长

等政要，都作出了维护中巴关系的表态。随后，巴西总统博索纳罗在接受记者采访和与企业家座谈时表示，巴中两国之间有着良好关系，双方沟通渠道十分畅通，其本人与习近平主席有着很好的关系，愿在有需要的时候与中国领导人通话，加强两国在抗击新冠肺炎疫情方面的合作。

1.6 疫情对当地涉华舆论的影响

新冠肺炎疫情发生以来，巴西国内涉华舆论未出现明显负面信息。

2. 巴西采取的疫情防控措施

2.1 跨境人员流动管控措施

2020年3月18日起，巴西陆续关闭周边邻国边境。自3月23日起，禁止外国公民乘飞机从中国、欧盟国家、冰岛、挪威、瑞士、英国、澳大利亚、日本、马来西亚、韩国等国入境巴西。有关入境限制不适用于以下情况：（1）巴西公民；（2）此前获得巴西居留许可的外国公民；（3）供职国际组织的外国专业人员；（4）巴西政府认可的外国工作人员；（5）与巴西公民家庭团聚入境的外国公民；（6）出于公共利益由巴西政府特别授权入境的外国人；（7）持有国家移民登记卡（CRNM，俗称“红卡”）的外国公民；（8）从事货物运输人员。违反有关措施者将承担民事、行政或刑事责任，可被即刻遣返或驱逐，或被取消避难请求。6月底，巴西已经放开对持有临时签证的外国公民入境和在指定国际机场转机的限制。

2.2 跨境货物流动管控措施

新冠肺炎疫情期间，巴西政府未对与其他国家的跨境货物运输进行限制，同时对部分商品进出口放宽了限制措施。针对国外新冠肺炎疫情发展，2020年1月23日，巴西卫生部发布新型冠状病毒肺炎疫情风险初级警报。2月3日，宣布全国进入公共卫生紧急状态，即最高级别。1月30日，巴西总统博索纳罗和卫生部长曼德塔签署法令，成立国内和国际公共健康应急部际协调工作组，由卫生部牵头，成员单位包括：司法和公共安全部、国防部、总统府民事办公室、农牧食品部、发展部、国家监管局等。巴西参议院通过全国进入公共灾难状态的法案。政府可不受开支上限限制，投入资源抗击新冠肺炎疫情，无须招标而直接采购医疗物资。

2.3 当地人员流动和生产生活管控措施

巴西疾病控制与预防中心要求当地民众在出行前，要先了解并遵循居住地的当地公共卫生部门的指导。使用公共交通时，尽量与其他乘客或交通运营商保持至少6英尺的距离。当使用乘车共享或出租车时，避免在多人接载的情况下乘车，并坐在较大车辆的后座，与驾驶员保持至少6英尺的距离。仅在绝对需要时才能前往商店，并且与其他购物和排队的人保持至少6英尺的距离。如果可能，请使用直通车，路边提货或送货服务，限制与他人的面对面接触。交流时要保持与送货服务提供者之间的物理距离，并戴上口罩。可以通过打电话、使用视频聊天或通过社交媒体保持社交联系。如果要亲自与他人会面（例

如,在小型的户外聚会,院子或车道聚会上与一小群朋友或家人聚会),要求保持至少6英尺的距离。避免拥挤的地方和聚会。

2.4 对病例及密切接触者的管控措施

巴西政府要求对具有急性呼吸道病毒感染症状的患者进行监视,此类患者必须遵守居家自我隔离制度,但并不强制要求市民在前往公共场所和乘坐公共交通工具时佩戴口罩和手套,复工复产的单位也必须按要求执行佩戴口罩制度。

3. 巴西出台的纾困政策

3.1 金融支持相关政策

自2020年2月中旬以来,巴西中央银行将政策利率下调了225个基点,降至2%的历史低点。巴西政府还增加金融系统流动性的措施(包括降低存款准备金率和资本节约缓冲,以及暂时放宽准备金规定等)。在3月初下调6个基点的基础上,巴西存款准备金率已从25个基点下调至17个基点,并下调了储蓄账户存款准备金率的薪酬,以鼓励银行放贷。国有联邦储蓄银行将向中小企业提供149亿美元的信贷额度,用于营运资金以及从中型银行和农业综合企业购买工资贷款组合。该行还下调了某些类型信贷的利率,并为客户提供60天的宽限期。巴西中央银行还开设一项贷款机制,向以私人公司债券为抵押的金融机构提供贷款,改变对小型金融机构的资本要求,并允许银行在资金借给中小企业的情况下减少或有负债准备金。此外,巴西中央银行已

安排通过掉期工具向中央银行提供高达600亿美元的资金，该工具将在未来6个月内继续有效。巴西五大银行同意考虑个人和中小企业提出的将其到期债务延期60天的请求。

3.2 财税支持相关政策

为了减轻新冠肺炎疫情的影响，巴西政府宣布了一系列财政措施，总计占GDP的11.5%，其中对2020年初级财政赤字的直接影响估计为GDP的7.5%。巴西国会于2020年3月20日宣布进入“公共灾难”状态，解除政府在2020年实现基本平衡目标的义务。巴西政府还援引宪法支出上限的免责条款，以满足特殊的支出需求。紧急措施被纳入一个单独的2020年预算，不受巴西财政责任法和宪法黄金法则的约束。财政措施包括向弱势家庭提供临时收入资助（向非正规和低收入工人提供现金转移，提前向退休人员支付第13笔养老金，扩大“家庭福利计划”，增加100多万受益人，并向低收入工人预付工资奖金），就业支持（对暂时停工或缩短工作时间的工人给予部分补偿，以及临时减税），降低基本医疗用品的税收和进口税，以及从联邦政府到州政府的新资金转移，以支持更高的医疗支出，并作为对预期收入下降的缓冲。此外，还宣布一项临时性的债务支付和市政府财政援助。公共银行正在扩大对企业和家庭的信贷额度，重点支持流动资金（信贷额度加起来占国内生产总值的4.5%），政府将向中小企业和微型企业提供约占国内生产总值1%的信贷额度，用于支付工资成本、营运资金和投资。

3.3 行政审批便利化政策

暂无特殊行政审批便利化政策。

3.4 劳动力补贴政策

巴西政府提供工资补贴、60天工作时间最多减少75%以及维持劳动合同的工资补贴。允许员工提前休假和延长公共假期。同时为各类雇员提供紧急援助（600雷亚尔至1200雷亚尔），包括非正式微型企业家和自营职业者。巴西政府通过BnDES（85%）和其他银行（15%）向当地中小企业提供信贷额度，以帮助其支付两个月的工资。

3.5 中资企业政策受益情况

当地中资企业享受国民待遇，可申请相关支持和补助。

4. 巴西实施的经贸政策调整

4.1 产业发展方向调整

【保障刺激】2020年8月25日，巴西总统博索纳罗正式启动名为“黄绿房子”的住房保障计划，以取代2009年前总统卢拉创建的“我的生活我的家”计划，旨在降低购房贷款利率和缓解住房短缺问题。政府预计到2024年，将新建35万套住房，约160万低收入家庭将从中受益。

【基础设施】巴西联邦政府2020年8月11日向国会提交一项新法案，旨在促进海运发展、增加海上运输在全国物流系统中的参与度，

最终目的是“平衡运输系统”。该法案的目标是在2022年之前将每年的海运集装箱数量由目前的120万标准箱增加到200万标准箱。新法案还提到，将在未来三年中将海上运输船队的运输能力扩增40%，其中不包括用于运输石油及石油产品的货船。

4.2 对外贸易政策调整

新冠肺炎疫情以来，巴西政府为鼓励外贸发展，提出相关措施如下：

通过第19/2019号《变更条例》，规定通过综合外贸系统（Siscomex）的单一外贸门户发布许可证、授权书、证书和其他公共出口文件，为治疗新冠肺炎药品提供特殊出口许可证。允许出口氯喹和羟基氯喹、阿奇霉素及其盐类用于抗击疫情药物贸易的事先授权。禁止出口对抗击巴西冠状病毒流行至关重要的医疗、医院和卫生产品。

（立法提案，第668/20号，待决）。在修订1976年9月23日第6360号法律（第864/20号立法提案，等待联邦参议院审议）之后，立即公布卫生领域中用于协助防治新冠肺炎流行病的材料、药品、设备和用品。2020年5月4日，巴西政府公报公布临时措施，授权经济部对外贸易秘书处在例外情况下，将业务退税特别海关制度特许权所有人的有效期延长一年，至2020年结束。6月18日，巴西联邦税务局在《联邦政府公报》上公布1960年第RFB号规范性指令，制定新的一些措施，以减少疫情造成的流行病对计算机控制下的工业仓库特别海关制度（Recof）和公共数字簿记计算机控制下的工业仓库特别海关制度

的受益者造成的经济影响系统。在2020年5月1日至2021年4月30日的计算期内，需要保持在该制度下的工业化和出口指数减少了50%。此外，对于2019年1月1日至2020年12月31日之间进口的货物，还建议将制度的有效期延长一年。巴西政府还暂停对从中国、德国、英国和美国进口的采血和注射器用真空塑料管（NCM 3822.00.90；3926.90.40；9018.39.99；9018.31.11；9018.31.19）征收反倾销税。

此外，巴西政府为鼓励防疫物资进口，允许企业完成贸易结算后向贸易秘书处提交申请，申办特殊许可。2020年4月15日，在巴西经济部对外贸易和国际事务特别秘书处的协调下，巴西外部融资委员会简化了公共部门项目和方案的评估和授权程序。其目标是加速从世界银行、新开发银行、美洲开发银行、拉丁美洲开发银行等国际组织释放资源。这项措施支持市、州和联邦区采取行动，预防和打击新的冠状病毒及缓解其对经济影响。根据这一简化的流程，外部融资委员会将在收到外贸索赔申请后，10天内解决。

4.3 对外投资导向调整

巴西主要投资政策为吸引外资和扩大国内私人资本投资。新冠肺炎疫情发生后，巴西未在对外投资政策导向方面做出调整，亦未要求本国对外投资企业从国外撤资并回国投资。

4.4 外国投资政策调整

新冠肺炎疫情期间，巴西政府未对外资政策做调整。

5. 对中资企业应对当地疫情的建议

5.1 开展疫情防控的建议

1. 健全疫情防控应急响应机制

(1) 健全工作机制。成立由企业国内总部牵头、境外企业或项目部组成的国内外一体的疫情联防联控机制，完善组织架构，加大指挥部署力度，层层压实责任，做到第一时间快速响应，确保各项措施落地实施。境外企业和项目成立一线疫情防控指挥部，密切关注所在国及周边地区疫情发展，坚持底线思维，全面研判评估风险，制订切实有效的疫情防控工作方案和应急预案，统筹疫情防控、生产经营、生活保障、安全保卫、对外关系等各项工作。

(2) 加强统筹协调。组织当地关联企业、分包企业或合作区入区企业开展联防联控，主动与所在国卫生、移民、警察、海关等部门、项目业主、设计监理单位、周边社区、医疗机构建立沟通机制，确保当地疫情防控要求传达准确、执行到位，出现问题迅速反应、妥善解决。

(3) 强化监督检查。企业国内总部通过视频会议、现场连线等方式，定期或不定期对境外企业和项目一线防疫工作进行指导、督促和检查，对防控措施不到位的，要及时通报整改，视情追究相关责任。

2. 加强境外企业和项目人员管理

(1) 减少境内外人员轮替。坚持就地防疫为主，按照当地疫情防控的法律法规，参照中国国内疫情防控的经验做法，完善疫情防控

措施。减少境内外人员轮换，避免发生旅途交叉感染。

(2) 做好疫情防控知识培训。采用微信、短信、网络、视频、手册等方式向员工发布疫情防控相关信息，普及疫情防控知识，提高防范意识和能力。积极倡导卫生健康的生活方式和习惯，配备口罩、消毒液、防护服等必要防护设备。关注员工身心健康，引导员工理性认识疫情，加强心理安抚和疏导，缓解紧张情绪，稳定员工队伍。

(3) 加强人员健康监测。建立员工健康档案，每天进行体温检测并作好记录，严格实行疫情零报告制度。加强对当地及第三国员工的管理和培训，做好疫情筛查、台账登记等工作，指导其严格遵守各项防疫措施，科学做好个人防护，严防疫情通过当地员工向境外企业和项目输入。对于有疫情严重地区旅行史、确诊病例密切接触史的员工，应采取隔离观察措施。

5.2 视情复工复产的建议

1. 做好人员出入管理。在工地、厂房、生活区、办公区进出口等关键地点设立防疫专人专岗，严格进出人员体温检测和信息登记。如条件允许，可配备红外线测温、视频记录等设备，提高人员出入效率。新冠肺炎疫情严重地区的境外企业和项目应只保留少数出入口，采取有效管控措施。

2. 科学制定作业流程和人员安排。采取分班组、分区、错峰作业等措施，减少人员间密切接触。人员往返施工现场时尽可能安排专车统一接送，施工时做好个人防护，尽量减少外出或与其他人员接触。合理安排人员作息时间，避免过度劳累。更多采取线上设计、咨询、

采购、洽谈、签约和视频会议、远程办公等工作方式，确保沟通顺畅。集中召开会议，宜优先选择宽敞、通风地点，参会人员应佩戴口罩，进入会场前后洗手消毒，集中时人与人之间前后左右距离至少保持1米以上。

3. 加大重点环节防控力度。对重要生产场所、人员密集场所，指定专人盯守，做好定时通风、消毒、卫生防疫和人员防护等工作。保障防疫物资充足到位，配齐、配足体温枪、口罩、测温计、消毒液等疫情控制用品和必要的生产、生活和医疗物资。预留符合要求的隔离观察设施，制定被隔离人员的生活保障和健康观察方案。

4. 做好新冠肺炎疫情应急处置。加强应急值守，发现有发热、乏力、干咳、胸闷等症状的人员，应立即就地隔离，并向中国驻当地使（领）馆和中国国内报告，联系当地医政部门送医诊断治疗，并做好相关人员隔离、场所消毒等处置措施。出现疑似病例或确诊病例的，应严格落实密切接触者隔离观察等防控措施，严防疫情扩散。

5. 积极推进在建项目实施。采取多种措施应对新冠肺炎疫情带来的项目工期延误、物资短缺和人员不足等困难，及时调整生产施工方案，增强资源配置能力，做好供应链管理，加大从当地或第三国采购所需原材料、物资设备和雇佣劳动力，在做好疫情防控的前提下全力确保项目施工质量和生产安全。

6. 稳妥应对商业纠纷。全面梳理和评估项目合同履行情况，认真做好因新冠肺炎疫情原因导致项目工期延误可能引发的合同纠纷所涉及的法务工作，加大与项目业主、供应商的沟通协商，在调整工

期等方面争取业主的理解与支持，合理通过主张不可抗力维护合法权益。

7. 有序推进项目开工或复工。新项目开工和停工项目复工要符合当地的防疫规定，全面评估研判项目风险和施工条件，完善各项管控措施，严格遵守项目所在国疫情防控要求，确保项目平稳实施和人员生命健康安全。

5.3 争取当地支持政策的建议

主动联系当地政府部门，提出新冠肺炎疫情防控工作中遇到的困难与需求，最大限度地争取当地政府协助解决。对于人员较多的企业和项目，加强与当地医政部门和医疗机构的联系，积极获取医疗资源和支持。妥善处理好与周边社区的关系，主动介绍国内疫情防控情况，正面引导，增信释疑，避免矛盾冲突。

5.4 应对不利政策调整的建议

密切关注当地舆情，出现针对企业和项目的虚假、抹黑报道的，要及时发声澄清，正面引导宣传，全力做好应对，以免对企业和项目正常运营施工造成严重影响。

5.5 其它建议

1. 加大公共区域卫生环境治理。做好办公区、生活区、食堂、卫生间等区域消毒灭菌、垃圾储运、污水处理、通风换气等工作，确保洗手设施运行正常，并配备速干手消毒剂、洗手液、擦手纸等用品，设置废弃口罩（手套）专用收集装置，加强垃圾盛装容器的清洁，定

时消毒处理。改善员工住宿条件，优化生活区布局，人与人之间保持适当空间，严防交叉感染。

2. 确保饮食安全卫生。食堂实行分餐、错时用餐、打包等措施，避免集中面对面就餐，就餐时人与人之间距离至少保持1米以上。严格管控采购、加工、存储等环节，食堂餐饮人员体检要合格，食品来源要安全可靠，不违规宰杀、处置、食用野生动物。